



Koncepce rozvoje společnosti Vodovody a kanalizace Hodonín, a.s. do roku 2030

Vodovody a kanalizace Hodonín, a.s. je plně stabilizovanou a autonomní společností plnící své poslání zahrnující zásobování pitnou vodou a odvádění a čištění odpadních vod ve veřejném zájmu.

Akcionáři zastupující města a obce regionu, kteří k datu 31.05.2025 vlastní akcie v celkovém objemu 94% z celkového počtu akcií deklarují vůli zachovat současnou vlastnickou strukturu společnosti. Rovněž také trvají na stávajícím modelu smíšené společnosti a nehodlají podnikat žádné kroky ke změně tohoto stavu.

ZÁKLADNÍ PRINCIPY A ZÁMĚRY AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI DO ROKU 2030

Vlastnická struktura

- Vlastnická struktura společnosti zůstane zachována v původní podobě, tj. VaK Hodonín, a.s., je majoritně vlastněn municipalitami. Tento tzv. smíšený model se za léta transformací a privatizací vodárenských společností ukázal jako nejefektivnější. Společnost řízená vlastníky infrastruktury-municipalitami, majetek provozuje a současně sama rozhoduje o majetku s cílem trvalého zabezpečování modernizace a dobrého technického stavu provozovaných zařízení. Významnou předností tohoto modelu je pak možnost udržování rovnováhy mezi potřebami obnovy a citlivým stanovováním výše vodného a stočného.
- V rámci akciové společnosti je a bude provozován vlastní majetek a majetek ve vlastnictví měst, obcí a jiných subjektů. Hlavním cílem provozování je poskytovat kvalitní veřejnou službu spojenou s dodávkou pitné vody a odkanalizováním a čištěním vody odpadní.
Majetek, který není ve vlastnictví společnosti bude nadále provozován (podle ustanovení § 8 odst. 2, zák. č. 274/2001 Sb., O vodovodech a kanalizacích) na základě:
 - Smlouvy o pachtu vodního díla a zajištění jeho provozování
 - Smlouvy o provozování
 - Smlouvy o provozování mezi vlastníky provozně související infrastruktury
- Rozsah, způsob a podmínky provozování zařízení, které není majetkem akciové společnosti, je nutno vždy přesně vymezit v příslušné smlouvě. U Smlouvy o pachtu a provozování vodního díla je počítáno s úhradou pachtovného, jako zdroje pro financování obnovy dle ustanovení § 8 odst. (11) zák. č. 274/2001 Sb. Cílem je v postupných meziročních krocích dosažení stavu, kdy výše pachtovného odpovídá reálné hodnotě umožňující odpovídající obnovu provozovaného infrastrukturního majetku.
- Vlastnické vztahy k majetku (věci movité, nemovité, stroje, přístroje, technologie a ostatní) mající technologickou a ekonomickou vazbu při provozování na majetek akciové společnosti, jsou řešeny dle okolností:
 - Kupní smlouvou (určité konkrétní věci nebo jejich části)
 - Kupní smlouvou – podílovým spoluvlastnictvím
 - Směnnou smlouvou

- převedením majetku a vydáním akcií
 - Darovací smlouvou
 - Smlouvou o nájmu
 - Smlouvou o pachtu
 - Smlouvou o výpůjčce
 - Smlouvou o zřízení věcného břemene
- K zajištění respektování ochranného pásma vodovodu nebo kanalizace bude společnost pokračovat ve zřizování služebností k vodárenské infrastruktuře spočívající v právu uložení vodovodního nebo kanalizačního potrubí za současného vymezení dalších činností směřujících k respektování ochranného pásma vodovodu nebo kanalizace. Především se jedná o služebnosti osobní a nikoliv pozemkové, tj. zřízené přímo ve prospěch oprávněné společnosti, na dobu určitou po dobu životnosti předmětné infrastruktury. Cílem společnosti do budoucna je nastavit nový systém úplaty za zřízení věcného břemene tak, aby lépe odrážel reálné omezení povinného vlastníka pozemku, event. jiné nemovité věci.
 - Společnost cíleně průběžně narovnává nedořešené majetkoprávní vztahy, zejména u nemovitých věcí, jako jsou například nevyhovující podílová spoluvlastnictví, duplicitní vlastnictví některých pozemků, nesoulady v zápisech v katastru nemovitostí.

Systém kvality a environmentálního managementu

- Integrovaný systém jakosti je úspěšně zaveden a opakovaně obhajován. Stal se organickou součástí systému řízení všech klíčových procesů ve společnosti. Vedení akciové společnosti stále aktivně usiluje o jeho trvalé zlepšování zejména v oblasti služeb zákazníkům, dále se záměrem minimalizace dopadů hospodářské činnosti společnosti na životní prostředí a se zájmem vyhledávání a naplňování možností energetických úspor na všech provozovaných objektech.

ESG - udržitelnost

- Nefinanční reporting ESG se od roku 2025 stává trvalou součástí života akciové společnosti. V průběhu uvedeného roku proběhne sběr souvisejících dat sloužících v roce následujícím ke zpětnému vyhodnocení udržitelnosti společnosti z pohledu:
 - Environmentálního, který vyjadřuje vztah společnosti k životnímu prostředí a způsob, jak svými aktivitami ovlivňuje kvalitu životního prostředí
 - Sociálního, jehož součástí je sledování a řízení firemní kultury

- Vedení společnosti, jež se zaměřuje na transparentnost, dodavatelsko – odběratelské vztahy a řízení uvnitř společnosti.

Elektronizace a smart technologie

- V rámci zvyšování efektivity při práci s elektronickými dokumenty, bude pokračováno v nastaveném trendu zahrnujícím větší využití datových schránek, nastavení systému ukládání a archivace elektronických dokumentů, postupnou digitalizaci papírových dokumentů, kladení důrazu na využívání elektronických podpisů. Snahou společnosti je mimo zajištění efektivity také snížení nákladů na poštovné, papír a tisk, což jednoznačně koresponduje s ekologickým směřováním společnosti.
- Snahou společnosti je usnadnit zákazníkovi kontakt se společností, tj. přístup k základním informacím o provozních činnostech, dále usnadnit administrativní úkony a aktualizace různých údajů souvisejících s dodavatelsko-odběratelským vztahem. Za tímto účelem jsou vytvořeny nové webové stránky společnosti k poskytnutí aktuálních a přehledných informací o dění ve společnosti a poskytovaných službách s navazujícím krokem spočívajícím ve vytvoření zákaznického portálu, prozákaznické služby odpovídající současným trendům.
- Pravidelně jsou sledovány a vyhodnocovány názory a potřeby zákazníků společnosti s cílem zvyšování kvality poskytovaných služeb.
- V návaznosti na legislativní požadavky společnost věnuje pozornost změnám v oblasti digitalizace stavebního řízení s vědomím důležitosti uplatňování oprávněných požadavků na provádění staveb k zabezpečení optimálních podmínek pro provozování vodohospodářské infrastruktury v rámci společnosti a optimalizace organizace práce.
- V rámci průběžného zvyšování efektivity v řízení a sledování objektů na provozovaných vodovodních a kanalizačních sítích společnost průběžně nasazuje technologie související se sledováním a řízením technologických procesů a s dálkovými odečty vodoměrů.

Kyberbezpečnost

- Společnost dbá na vysokou míru ochrany PC systémů, datových sítí a datových úložišť. Průběžně jsou implementovány do činnosti společnosti povinnosti, které jsou stanoveny evropskou a českou legislativou. Jedná se o směrnici NIS2, která stanovuje pravidla a požadavky pro oblast kyberbezpečnosti a současně o pravidla stanovené kybernetickým zákonem.

Provozní činnost a vodohospodářský provoz

- Plán financování obnovy majetku (dále PFO) – Dle metodiky Ministerstva zemědělství zpracovaný plán obnovy majetku je podkladem pro stanovení finanční potřeby k obnově infrastrukturního majetku, k jehož naplnění je využíván i investiční fond společnosti. Na PFO je dle priorit navázán plán oprav a investic zohledňující rozvoj a modernizaci společnosti. Naplnění PFO je zárukou udržení infrastrukturního majetku v dobrém technickém stavu.
- Společnost dbá na systematickou rekonstrukci infrastruktury s cílem dosažení obnovy technického stavu zejména trubních systémů, modernizace a intenzifikace objektů se zastaralými technologiemi. Tyto rekonstrukce provádí na majetku společnosti.
- Při plánování a provádění rekonstrukcí vodovodních a kanalizačních systémů jsou vždy posuzovány priority dle:
 - technického stavu materiálu, jeho poruchovosti a objemu způsobených ztrát pitné a surové vody
 - vlivu stavu trubního řadu na kvalitu distribuované pitné vody
 - rozvojových nároků na zásobování pitnou vodou v zájmových územích.

K tomuto účelu společnost neustále využívá a vyžaduje respektování schválených Hodonínských standardů. V souvislosti s technickým pokrokem a legislativními požadavky vedení společnosti garantuje trvalou aktualizaci tohoto předpisu.

- K upevnění zdrojové stability jsou revitalizovány využívané a perspektivní zdroje surové vody Podluží, Bzenec I, III a Milokoš' s napojením na ÚV Bzenec. Zásobování pitnou vodou je v rámci dlouhodobé a postupně naplňované strategie společnosti postaveno na kvalitních zdrojích s úpravou vody, zajišťujících jistotu ve stabilitě kvality dodávané pitné vody na výstupu z úpraven. Toto úsilí bude završeno přivedením pitné vody z ÚV Bzenec do obce Blatnička. Tím dojde k trvalému odstavení posledního zdroje bez úpravy vody s nestabilní kvalitou a množstvím jímané vody.
- Nadále bude udržována maximální snaha o ochranu vodních zdrojů před antropogenní činností s rizikem omezení vydatnosti a jakosti podzemních či povrchových vod. Maximální dohled nad aktivitami typu těžby šterkopísku v ochranném pásmu vodního zdroje s možným negativním dopadem na vodní zdroje využívané společností.

- K zajištění dodávek pitné vody pro všechny obce výhradně z centrálních zdrojů s úpravou vody s kontinuální kontrolou kvality, s dostatečnými a stabilními kapacitami, probíhá příprava k realizaci investic do výstavby souvisejících přírodních vodovodních řadů.
- Vedení společnosti trvale hledá možnosti získávání nových spotřebitelů – zákazníků na odběr pitné vody.
- V současné době neprovozovaný (zakonzervovaný) majetek společnosti s předpokládaným využitím v budoucnu (zdrojové rezervy podzemní vody) zůstane v majetku společnosti.
- V případě rekonstrukcí, obnovy kanalizačních systémů a čistíren odpadních vod je upřednostňována pozornost na jejich uvádění do souladu s právními normami, využívání moderních technologií a snižování provozních nákladů.
- S postupným rozšiřováním využívání alternativních zdrojů (kogenerační jednotky, fotovoltaické elektrárny) společnost postupně zvyšuje energetickou nezávislost.
- V případě kanalizačních systémů v lokalitách a obcích do 2000 ekvivalentních obyvatel pro likvidaci odpadních vod:
 - není podporována financováním z vlastních zdrojů výstavba čistíren odpadních vod,
 - pokud je to technicky možné, je preferováno převádění odpadních vod na nejbližší provozovanou čistírnu odpadních vod,
 - v odůvodněných případech je odpadní voda likvidována řádným odvedením do vod povrchových.
- Zajišťování vývozů odpadních vod pro obce, průmysl a obyvatelstvo vozidly VaK Hodonín, a.s. a diagnostiky kanálů, s využitím kamerového vozu pro cizí organizace. Maximální využívání sacích a čistících vozů především pro vlastní potřebu a dle možností i pro cizí objednatele. Cílem je maximální možná kontrola nad nakládáním s odpadními vodami v provozovaném regionu.
- Zájmem společnosti je též provozování i jiného majetku zejména municipalit (kanalizační a vodovodní systémy navazující na již provozovaný majetek).
- Trvalým úkolem je pokračování ve výkupu pozemků v zájmových oblastech VaK Hodonín, a.s., s perspektivou jejich využití v předmětu hlavních činností.

- Není a nebude poskytována výpomoc obcím a městům formou sdružení finančních prostředků, případně formou příspěvku na zpracování studií, resp. projektových dokumentací. Budování nových sítí z vlastních prostředků je podporováno jen v odůvodněných případech, především s cílem vylepšení parametrů na provozovaných sítích.
- Odůvodněná finanční výpomoc bude poskytována jen v případě řádného majetkového vypořádání dané investice. Jedná se například o financování intenzifikací ČOV ve vlastnictví měst a obcí, které a.s. provozuje za účelem likvidace odpadních vod z kanalizačních sítí, na nichž inkasuje tržby za stočné, a které zcela nebo z významné části sama vlastní. Jiné finanční výpomoci, nemající přímou technologickou vazbu na provozovaný majetek, nebudou poskytovány.
- Při realizaci staveb je využívána možnost získávání finančních prostředků z národních, resp. evropských dotačních titulů, které poskytují finanční podporu pro vodárenské akciové společnosti s majoritní majetkovou účastí obcí. Současné jsou a budou využívány v nezbytné míře úvěry.
- Při provozování stávajícího majetku jsou neustále vyhledávány možnosti reálných úspor plynoucích z lidských rezerv, ve využívání strojního vybavení a nových technologických možností. V případě požadavků na provozování nových technologických celků ze strany měst, obcí, resp. jiných subjektů jsou tyto akceptovány jen za předpokladu smluvně stanovených ekonomických a technických podmínek tak, aby byly přínosem pro a.s.
- V případě provozování nových i stávajících sítí je vyžadována maximální součinnost měst a obcí při napojování zákazníků na vodovodní a kanalizační síť. Jedná se zejména o uplatňování zákonné povinnosti napojování vlastníků nemovitostí na kanalizační síť s ukončením na ČOV, a to jak v případech budování nových přípojek, tak i při přepojování stávajících všude tam, kde je to technicky možné.
- Při rekonstrukcích kanalizačních a vodovodních sítí je důsledně uplatňována finanční spoluúčast vlastníků napojených nemovitostí spočívající v úhradě skutečně vynaložených nákladů na částečnou nebo úplnou obnovu jejich přípojek. To vždy dle stávajících pravidel určujících skladbu těchto přípojek. Jednotně a dle stanovených pravidel je postupováno při:
 - uzavírání smluvních vztahů s novými zákazníky
 - napojování nových nemovitostí na vodovod a kanalizaci
 - uplatňování úhrad za poskytnuté dodávky a služby.

- Cíleně a průběžně je seznamována široká veřejnost regionu, v němž VaK Hodonín, a.s. působí, s informacemi spjatými s výrobou a dodávkou pitné vody a s odváděním a čištěním odpadních vod. K tomuto účelu jsou především využívány webové stránky společnosti a průběžně realizované exkurze na společností provozovaných objektech. Tyto aktivity jsou směřovány k dosažení objektivního povědomí o kvalitě a spolehlivosti dodávek pitné vody z veřejných vodovodů a o oprávněnosti vynaložených nákladů spojených s jejím přivedením k zákazníkovi a jejím následným odkanalizováním a čištěním.
- S městy a obcemi aktivně probíhá spolupráce při plánování jejich stavebních záměrů a souvisejících rekonstrukcí provozovaných vodovodních a kanalizačních sítí.

Cenová politika, náklady, mzdy, ukazatele

- Cenová politika – zvýšení ceny vodného a stočného v jednotlivých letech zahrnuje inflační růst cen všech relevantních vstupů. Míra zisku u vodného a stočného je a bude stanovována s ohledem na nutnost naplňování všech existujících fondů. Tím jsou především zajištěny nezbytné zdroje pro financování majetku rekonstruovaného a pořízeného z dotačních prostředků státu a EU. Při sestavování vnitropodnikových cen a cen za prováděné služby třetím stranám je základem roční plán nákladů vycházející ze sazby na 1 hodinu práce a sazby na 1 km dopravy.
- Společnost garantuje zákazníkům v celém rozsahu své působnosti jednotnou výši vodného a stočného.
- Náklady – vyhodnocování nákladů ve vztahu k rozpočtu je prováděno měsíčně. Představenstvu jsou předkládány výsledky hospodaření vždy čtvrtletně v souladu s plánem zasedání představenstva. Při tvorbě plánu nákladů na další rok se vychází z požadavků vedoucích jednotlivých středisek s podrobným rozpisem čerpaných položek. Požadavky vedoucích jsou následně na základě finančních možností korigovány, vždy však dle požadovaných priorit a v souladu s plánovaným vývojem cen.
- Mzdy – je dodržována osvědčená zásada jednotných sazeb v příslušné třídě podle profesí. Objem mzdových prostředků jako celku je rozhodnutím představenstva společnosti meziročně valorizován v závislosti na hospodářských výsledcích, v souladu se schválenými Kolektivními smlouvami jednotlivých let a s přihlédnutím na meziroční inflaci.

Personální a sociální politika

- V oblasti personální je uplatňován osvědčený systém průběžného vzdělávání zaměstnanců v odbornostech, ve kterých u společnosti pracují tak, aby jejich aktuální vědomosti přinášely možnosti optimálního využívání stávajících a nově nasazovaných technologií. Umožněním osobního růstu formou odborného vzdělávání, jazykových kurzů a školení společnost své zaměstnance motivuje a vede k zainteresovanosti na jejím rozvoji. Vedení společnosti průběžně motivačně působí zejména na okruh vedoucích pracovníků s cílem průběžného nacházení rezerv ve svěřených činnostech.
- Vedení společnosti bude tak, jako v minulém období, udržovat stav a odbornost pracovníků odpovídající aktuálnímu rozsahu a úrovni provozovaného majetku, provozovaným technologiím, legislativním požadavkům a ekonomickému vývoji v regionu.
- V souladu s Kolektivní smlouvou budou změny počtu pracovníků projednávány s představenstvem společnosti a s vedením nezávislého odborového svazu při VaK Hodonín, a.s.
- Čerpání prostředků sociálního fondu a poskytování benefitů zaměstnancům se bude i nadále řídit Kolektivní smlouvou, kterou budou podepisovat za vedení společnosti předseda představenstva a za zaměstnance předseda nezávislého odborového svazu.
- Zdroje do sociálního fondu budou poskytovány vždy po schválení rozdělení zisku Valnou hromadou.

Whistleblowing

Princip oznamování neetického nebo nezákonného jednání uvnitř organizace je ve společnosti zaveden a jeho přínosy jsou následující:

- Může pomoci odhalit nelegální nebo neetické praktiky, jako jsou úplatky, finanční machinace, porušování bezpečnostních předpisů nebo zneužívání moci.
- Chrání veřejný zájem, ohlašovatelé mohou upozornit na jednání, které může ohrozit zdraví, bezpečnost nebo finance veřejnosti.

- Zvyšuje odpovědnost a transparentnost, organizace je vedena ke zlepšení svých vnitřních procesů.
- Posiluje důvěru ve spravedlnost a právní stát, zaměstnanci vnímají, že existují mechanismy, jak se bránit proti zneužívání moci a že je možné jednat eticky bez obav z odvěty.
- Podporuje firemní kulturu založenou na etice, společnosti záleží na morálních hodnotách a férovém prostředí.

HODONÍN, KVĚTEN 2025

Představenstvo Vodovody a kanalizace Hodonín, a.s.